

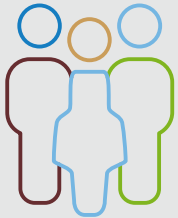
Sokeria luonnosta

Nyt ja tulevaisuudessa



Nordzucker-konserni

Nordzucker- konserni 2025/26



Työntekijöitä

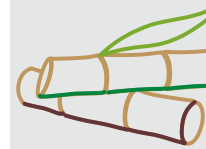
4,040

(2024/2025: 4,076)



EBIT sokerijuurikas

-226,3 milj. euroa
(2024/2025: 85,8 milj. euroa)



EBIT ruokosokeri

0,3 milj. euroa
(2024/2025: 14,7
milj. euroa)



Liikevaihto

2,3 mrd. euroa
(2024/2025: 2,8 mrd. euroa)

EBIT konserni

-226,0 milj. euroa
(2024/2025: 100,5 milj. euroa)

Nordzucker-konsernin toimipisteet



Nordzucker-konsernin johtokunta

Alexander Bott (CFO):

- › Kirjanpito ja taloushallinto
- › Rahoitus
- › IT
- › Hankinta
- › Myynnin ja operatiivisen toiminnan ohjaus
- › Verot

Alexander Godow (COO):

- › GoGreen
- › Tuotanto
- › Myynti ja markkinointi
- › Toimitusketjun hallinta
- › Projektinhallinta

Lars Gorissen (CEO):

- › Maatalous
- › Ruokosokerin liiketoiminta-alue
- › Liiketoiminnan kehitys
- › Viestintä ja yhteiskuntasuhteet
- › HR
- › Lakiasiat ja yrityshallinto
- › Kestävä kehitys



Vasemmalta: Alexander Godow, Lars Gorissen ja Alexander Bott

Fields for Growth

Nordzucker 2033

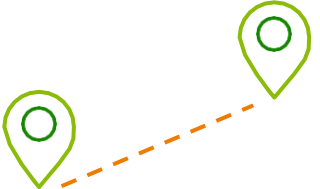
Kehitämme liiketoimintaamme pitkäjänteisesti ja tavoitteellisesti tulevien vuosien aikana



Perustuksemme – Kestävä kehitys ja erinomaisuus

Tehostamme nykyisiä toimintojamme keskittyen samalla kestävään kehitykseen ja erinomaisuuteen.


Edistämme tuotantomme ja sokerijuurikkaan viljelyn hiilijalanjäljen pienentämistä.


Matkan varrella vähennämme CO2-päästöjä sekä lisäämme optimointia ja kasvua

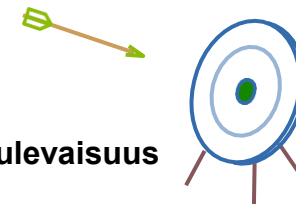

Menestyksemme mittarina toimii 100 miljoonan euron kustannusoptimointitavoite.



Lisäksi Fit for Growth -hankkeemme tavoitteena on vähentää kustannuksia 50 milj. eurolla.

Tavoitteenamme tulevaisuus

Vähennämme riippuvuuttamme EU:n sokerimarkkinoiden hintavaihtelusta. Kasvatamme ja vakautamme tulostamme sekä osinkoja.




Laajennamme ja monimuotoistamme toimintaamme kasvamalla EU-markkinoiden ulkopuolella.

Erinomaisuus takaa kannattavuuden

Markkinatilanne vaatii toimia

› **Tavoite 2027/28:** Paluu positiiviseen EBIT-lukuun – pääsääntöisesti omilla toimillamme

Kannattavuuden parantaminen

Käynnissä olevat toimenpiteet

- › Erinomaisuusohjelmat
- › Investointibudjetti mukautettu
- › Säästöt hallintokustannuksista

Fit for Growth -hankkeet

- › Hallintokustannusten lisäsäästöt
- › Tehdasverkoston optimointi
- › Saksan kannattavuuden kohentaminen

Sokerijuurikkaan hinnoittelu
joustavammaksi



Kestävä kehitys

Nordzucker.Together.Sustainable.

› Vastuullisuus pelloilta asiakkaille

Olemme sitoutuneet kestävään kehitykseen koko liiketoiminnassamme aina juurikaspelloilta kuluttajalle saakka.

› Juuret paikallisessa toiminnassa

Teemme tiivistä yhteistyötä paikallisten viljelijöiden kanssa. Kestävän toiminnan juuret alkavat juurikaspelloilta.

› Pienennämme ekologista jalanjälkeämme askel askeleelta

Vastuullinen toiminta koko arvoketjussamme säästää luonnonvaroja nyt ja tulevaisuudessa.

› Yhteistyöhön perustuva kokonaisvaltainen toiminta

Työskentelemme yhdessä henkilöstömme, viljelijöidemme sekä asiakkaidemme kanssa tehdäksemme kestävästä kehityksestä keskeisen osan yritystämme.

Hankinnat



Viljely



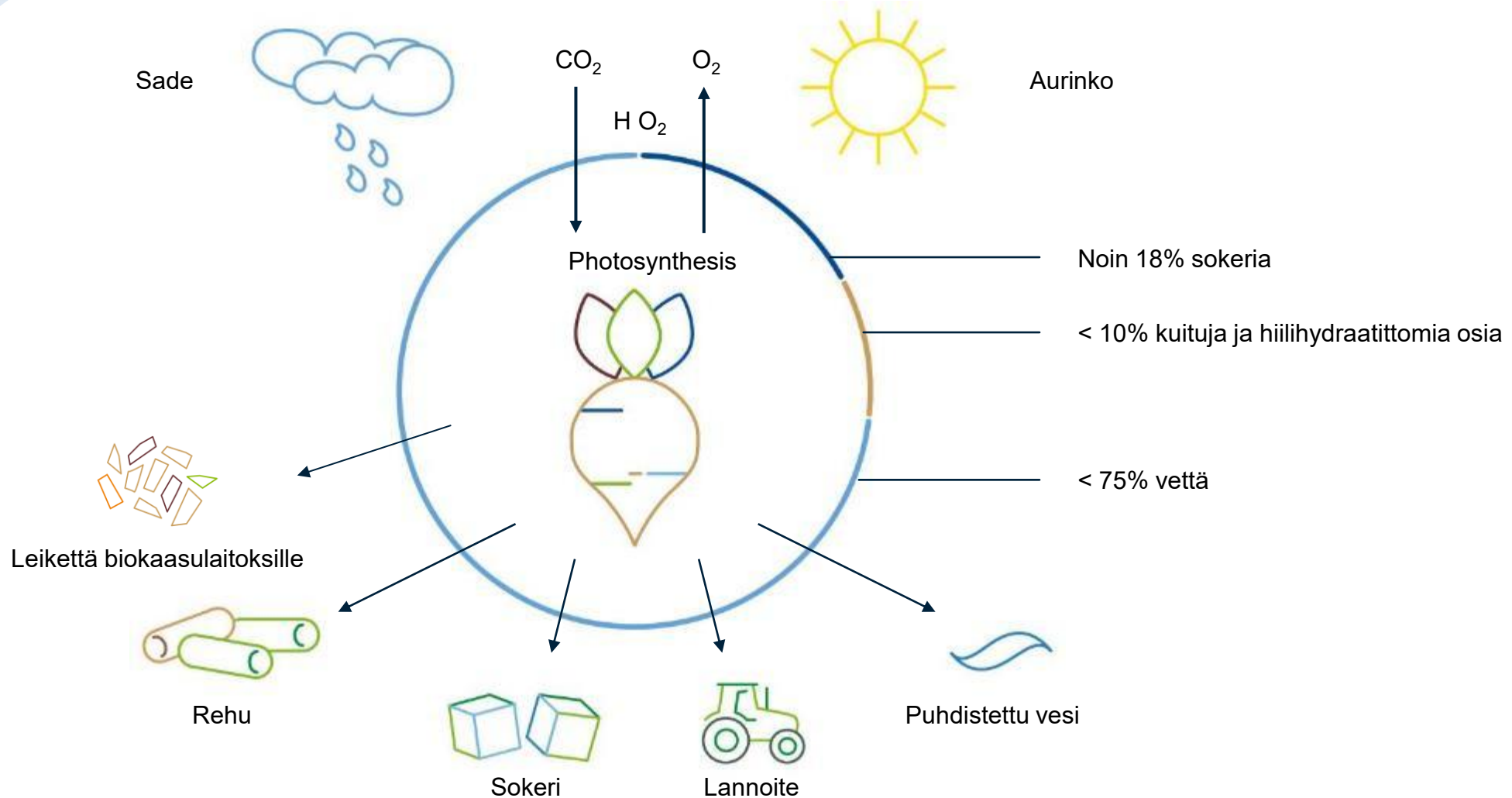
Tuotanto

Henkilöstö



Tuotteet

Sokerijuurikas hyödynnetään kokonaan





**Hiilidioksidipäästöjen
vähentäminen viljelyssä**



**Hiilidioksidipäästöjen
vähentäminen tuotannossa**



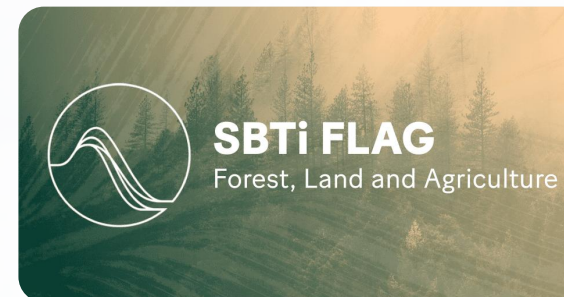
Tuotteet joilla pienempi
CO₂e-hiilijalanjälki

Kestävän kehityksen tavoitteet 2030



› Pienennämme tuotantomme CO₂-päästöjä 50% vuoteen 2030 mennessä

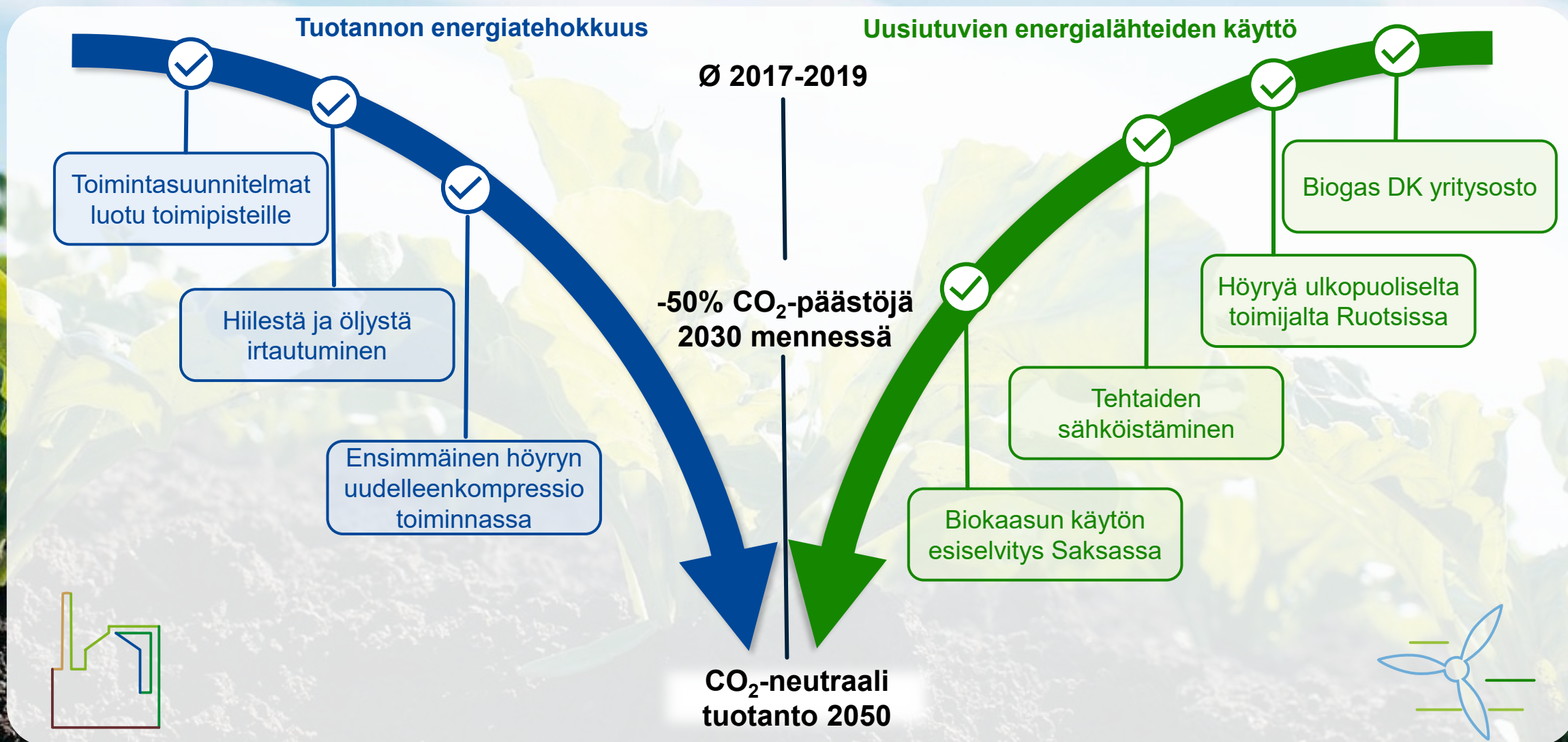
- Hiilen ja öljyn käyttö lopetetaan tuotantolaitoksissa vuoden 2025 käyntikauteen mennessä
- Käynnissä energiansäästöön tähtääviä hankkeita
- Uusiutuva energia:
 - Useat tehtaat käyttävät uusiutuvaa energiaa
 - Biometaania hyödynnetään käyntikaudesta 2025 alkaen
- Jatkamme investointeja saavuttaaksemme SBTi-tavoitteemme



- › Vähennämme CO₂-päästöjä metsä-, maankäyttö- ja maataloussektoreilla 36% vuoteen 2030 mennessä
- › Yhteistyö kumppaneidemme kanssa
 - Vähähiiliset, mineraalipohjaiset lannoitteet
 - Vähähiiliset kaliumlannoitteet
 - HVO:n* hyödyntäminen sadonkorjuussa

*HVO = Hydrotreated vegetable oil. Kasviöljystä valmistettu ympäristöystävällinen vaihtoehto dieselille

GoGreen: Matkamme kohti hiilineutraaliutta



Biokaasua juurikasleikkeestä

› Tavoite:

Käytämme puristettua juurikasleikettä biokaasun/biometaanin tuotantoon → toimitamme uusiutuvaa energiaa tehtaillemme

› Hyödyt:

- Korvaamme fossiilinen maakaasu biokaasulla
- Luovumme energiantensiivisestä korkean lämpötilan kuivauksesta
- Säästämme jopa **30 000 tonnia CO₂-päästöjä** Tanskassa

› Projekt 2025 – Tanska:

- Yhteistyö Shell Low Carbon Solutions Biogasin* kanssa
- Nakskovin & Nykøbingin tehtaot toimittavat leikettä
- Vastaanottavat biometaania

› Seuraavaksi:

- Tarkastelemme mahdollisuutta ottaa toimintatapa käyttöön muilla tehtailla

*Aiemmin nimellä Nature Energy



Kestävän kehityksen pilottihankkeita



YARA Climate Choice

Vähähiiliset typpilannoitteet

Vähähiiliset lannoitteet on valmistettu käyttäen uusiutuvaa energiaa, kuten biokaasua, tuuli- tai aurinkoenergiaa. Tämä vähentää tuotannon hiilidioksidipäästöjä.

- › Pilottihanke aloitettu Saksassa
- › Vuodesta 2025 laajennettu myös Puolaan ja Tanskaan



C:LIGHT



Vähähiilinen kaliumkarbonaatti

C:LIGHT / Potash on vähähiilinen lannoite, joka valmistetaan power-to-heat-tekniikalla tuotannon hiilidioksidipäästöjen vähentämiseksi.

- › Pilottihanke aloitettu Saksassa
- › 2026: Laajennettu suurimpaan osaan Saksan kasvatusaluetta

HVO100*

Vähähiilinen vaihtoehto dieselille

HVO100 on 100% jättemateriaalista valmistettua uusiutuvaa dieseliä, jota voidaan hyödyntää suurimassa osassa dieselmoottoireita.

- › Pilottihanke syksyllä 2025 sadonkorjuussa
- › Jatkoa suunnitteilla vuodelle 2026

*) HVO = hydrotreated vegetable oil

Kestävä kehitys pakkauksissa

Vähennä, uusiokäytä, kierrätä

Tarvitaanko pakkauksia?

- › 80% tuotteista pakkaamattomia (sokeri, rehu ja melassi)

Pakkausmateriaalien vähentäminen

- › Pakkauksissa pyritään minimoimaan ekologinen jalanjälki

Ympäristöystävälliset paperiset pakkaukset

- › Paperipakkaustemme materiaalit on hankittu vuodesta 2023 lähtien vastuullisesti hoidetuista FSC-sertifioiduista metsistä.

Täysin kierrätettävää 2030

- › Tavoittemme on siirtyä täysin kierrätettäviin pakkauksiin vuoteen 2030 mennessä.





Together we grow – yrityskulttuurimme

- › Ylläpidämme yrityskulttuuria, jossa henkilöstömme kasvaa ja kehittyy yhdessä. Työtämme ohjaavat neljä arvoamme: Vastuullisuus, omistautuminen, rohkeus ja arvostus.
- › Tiivis yhteistyö luo positiivisen työympäristön, jossa tuemme toinen toistamme.
- › Jaamme ideoita ja luotamme toisiimme avoimen viestinnän sekä kunnioituksen avulla.
- › Toimimme kansainvälisesti, mutta omaamme vahvat paikalliset juuret. Opimme, kehitämme ja osallistumme yhdessä.

together
we
grow

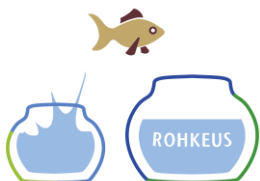
Yritysarvot



Kannamme vastuumme ihmisistä, luonnosta ja tulevista sukupolvista.



Sitoudumme tuottamaan laadukkaita tuotteita, tekemään työmme niin hyvin kuin mahdollista ja tarjoamaan parhaat ratkaisut asiakkaille.



Rohkeutta on ryhtyä tuumasta toimeen, suhtautua avoimesti uusiin ideoihin ja kuunnella muita.



Arvostamme aina toisiamme, asiakkaitamme ja yhteistyökumppaneitamme.

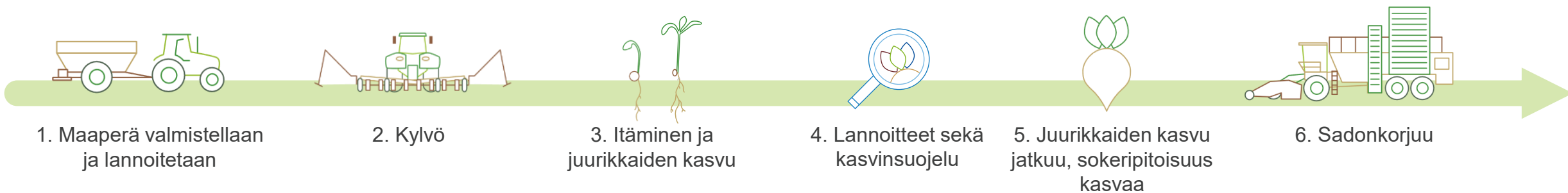




Sokerin valmistus

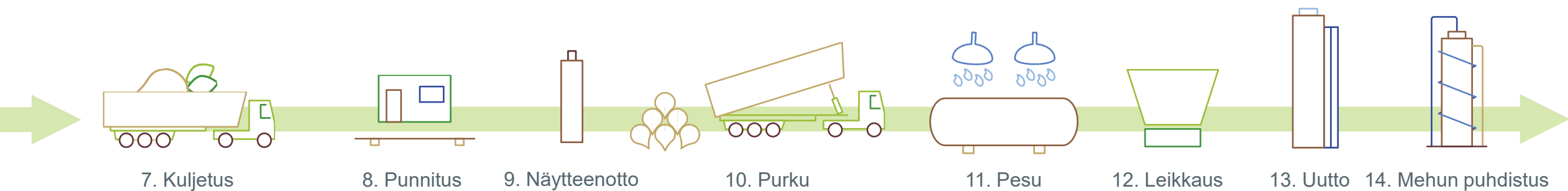


Sokerin valmistus: Sokerijuurikkaan viljely



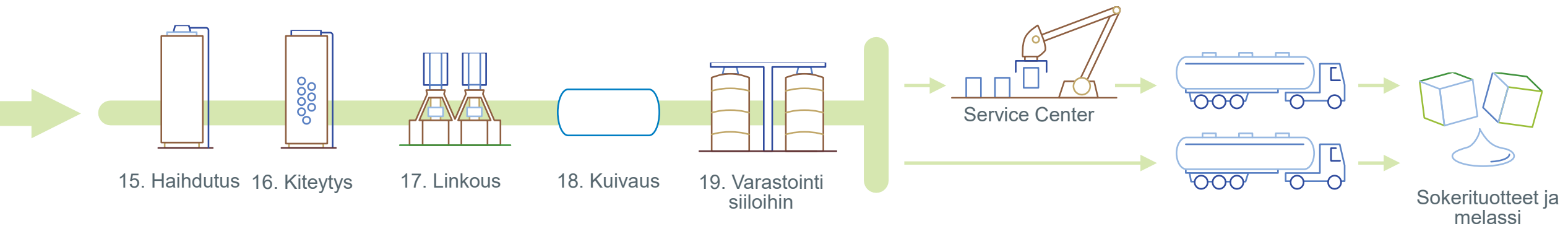


Sokerin valmistus: Valmistusprosessi (1/2)





Sokerin valmistus: Valmistusprosessi (2/2)





Tuotevalikoima

Asiakkaamme Euroopassa

> 85%

Teollisuusasiakkaat

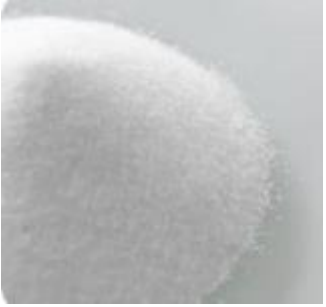
Mm. makeisiin, virvoitusjuomiin,
maidonjalostukseen, marjojen ja
hedelmien jalostukseen, mehuihin,
leipomoille

< 15%

Kuluttajat

Kuluttajat nauttivat korkealuokkaisesta
sokerista Dansukker- tai SweetFamily-
tuotemerkillä, private label -tuotteina tai
osana muita tuotteita

Yli 250 tuotetta



Klassikot

- Taloussokeri
- Tomusokerit
- Palasokerit
- Luomusokerit



Erikoistuotteet

- Fondantit ja kuorutteen
- Hillosokeri
- Fariinisokeri
- Ruokosokeri
- Raesokeri
- Makeissokeri
- Luomuerikoissokerit



Nestesokerit

- Nestesokeri
- Inverttisokerisiirapit (myös luomuna)
- Siirapit
- Erikoisnestesokerit
- Luomusiirapit



Rehut ja melassit

- Juurikasleikkeet
- Melassi
- Vinassi
- Luomujuurikasleikkeet
- Mehiläisravinteet



Lannoitteet ja hyödykkeet

- Bioetanoli
- Sokeriruo'on kuitujäännökset sähköntuotantoon

Tuotemerkkimme



Tunnettu tuotemerkki Keski- ja Itä-Euroopassa

Lisätietoja:

www.sweet-family.de



Markkinajohtaja Pohjois-Euroopassa

Lisätietoja:

www.dansukker.com

Tuotevalikoima



Tuotevalikoima



Sokeri on monessa mukana

Sokeri...

... on puhdas luonnontuote ilman sivu-
tai jälkimakua

... on kiteytettyä energiaa

... on osa ruokakulttuuriamme ja
monipuolista ruokavaliota

... antaa täyteläistä makua ja luo
kuohkean rakenteen

... on luonnollinen säilöntäaine

... korostaa ja säilyttää värejä

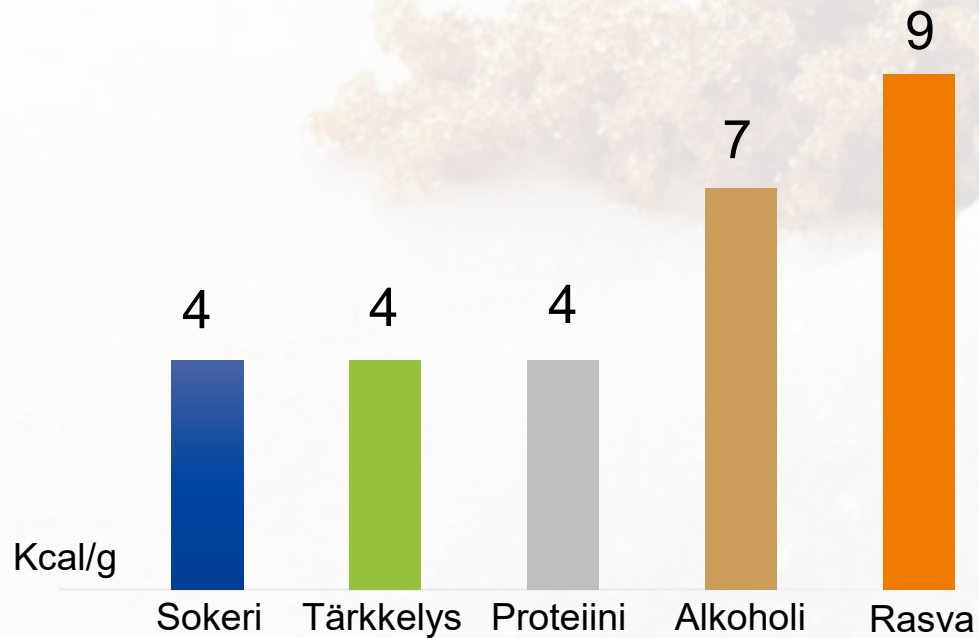
... alentaa jäätymispistettä

... toimii kohotusaineena ja sitoo nesteitä

... tuo esiin muita makuja

Sokeri ja kalorit

Ruoan energiasisältö

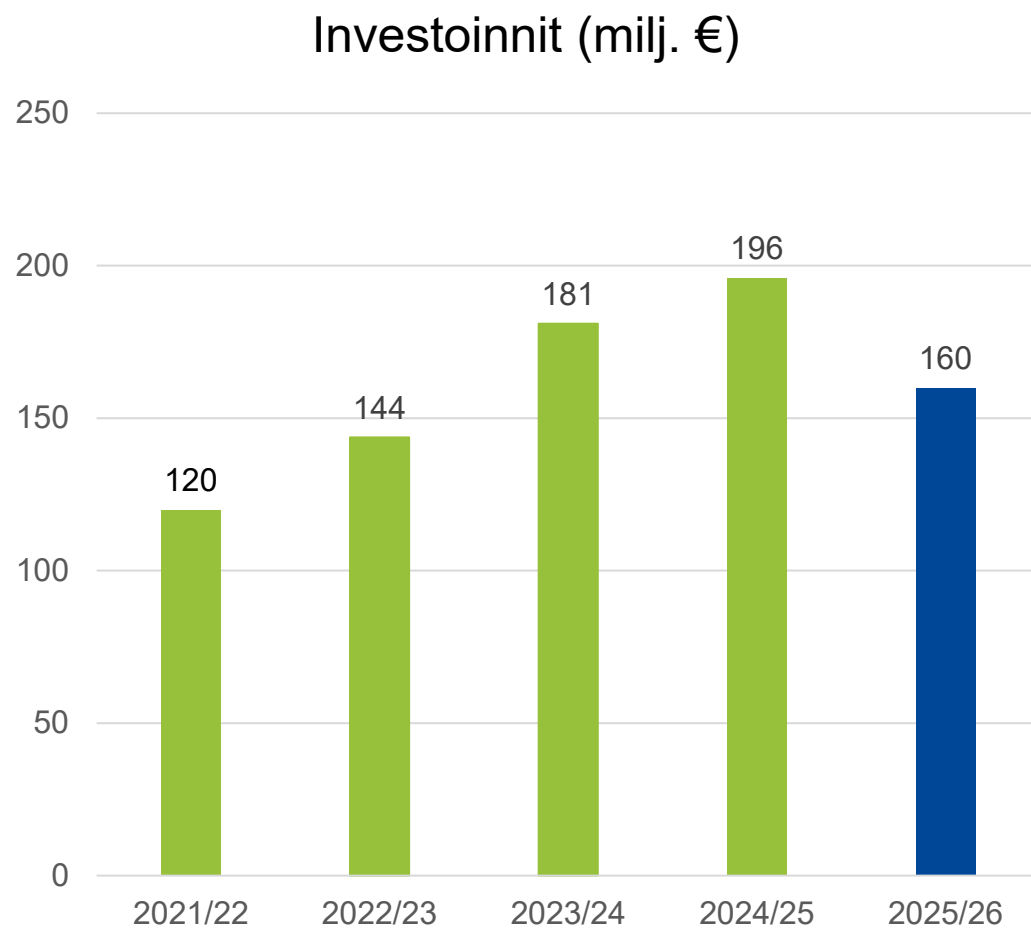


- Painonhallintaan vaikuttaa energiansaannin ja –kulutuksen suhde
- Ylipainon ja sairauksien taustalla ei ole yksittäinen ruoka-aine, vaan ruokavalion ja kulutuksen yhteisvaikutus
- Sokeri on kiteytettyä energiaa luonnosta
- Vähäsokeriset ruoat eivät välttämättä sisällä vähemmän kaloreita
- Ravitsemusoppi on tärkeää



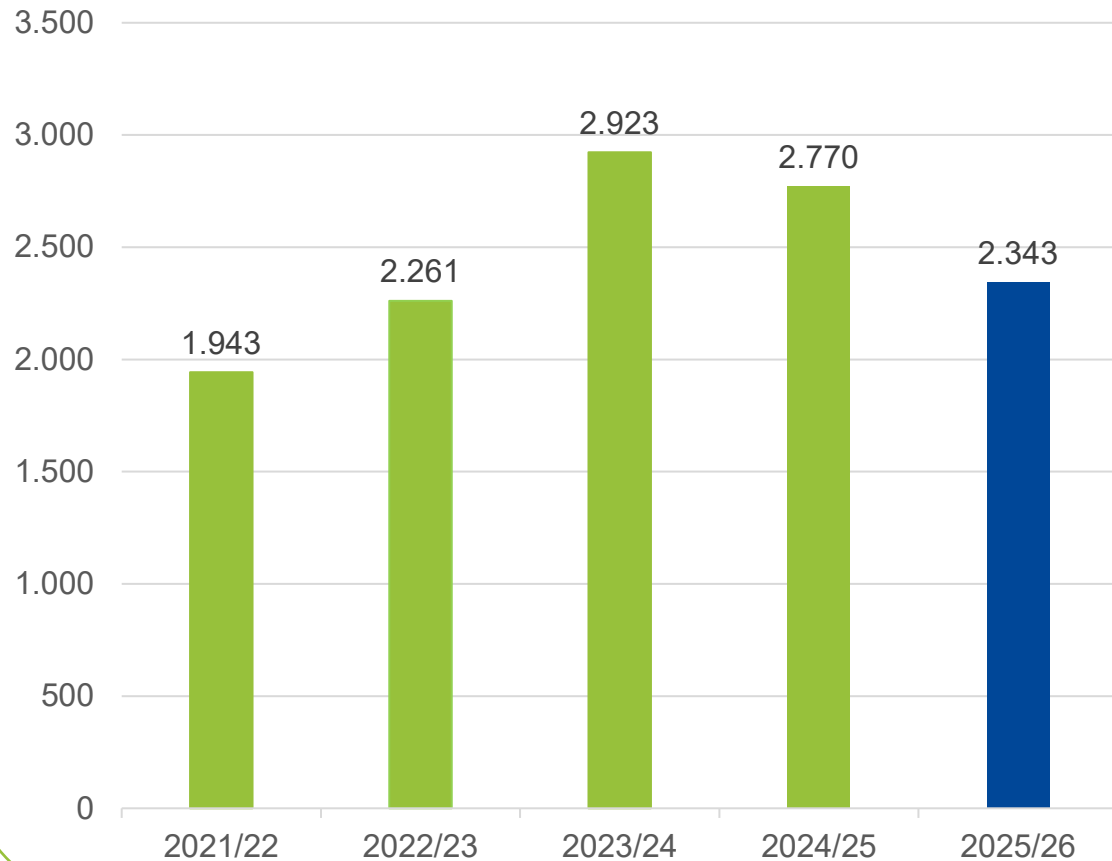
Nordzucker lukuina

Investoinnit

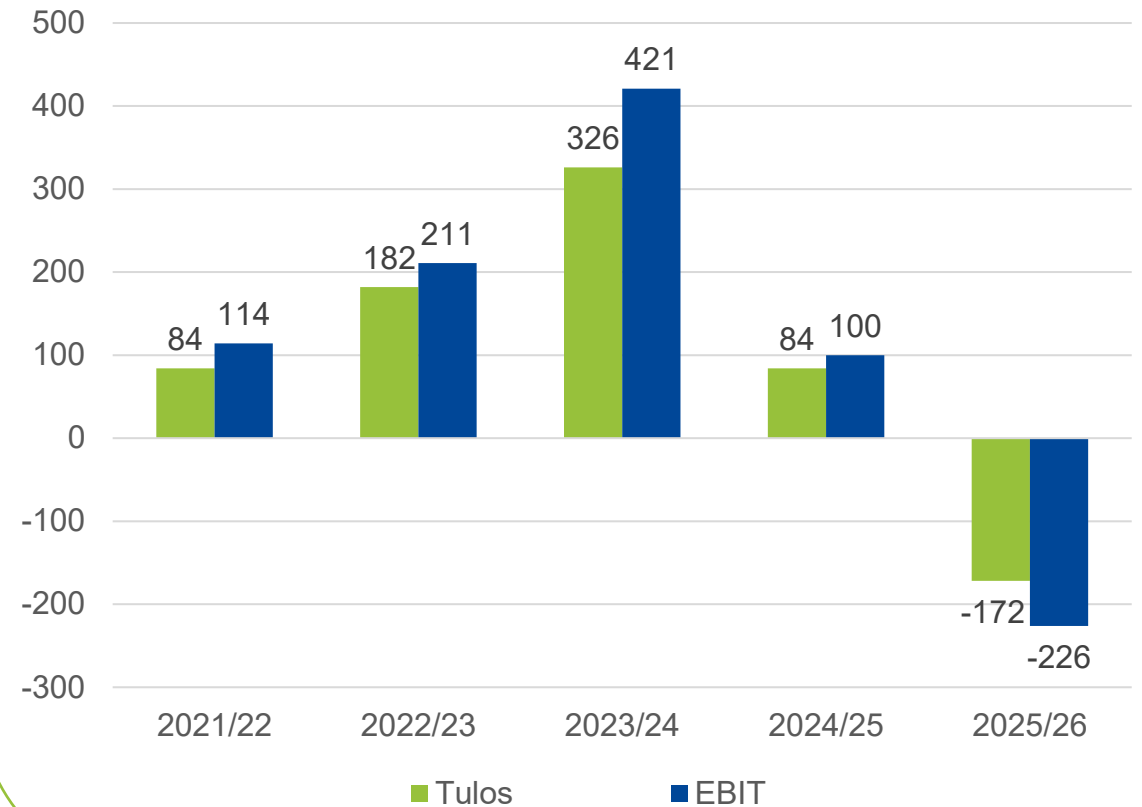


Talouden tunnusluvut

Liikevaihto (milj. €)

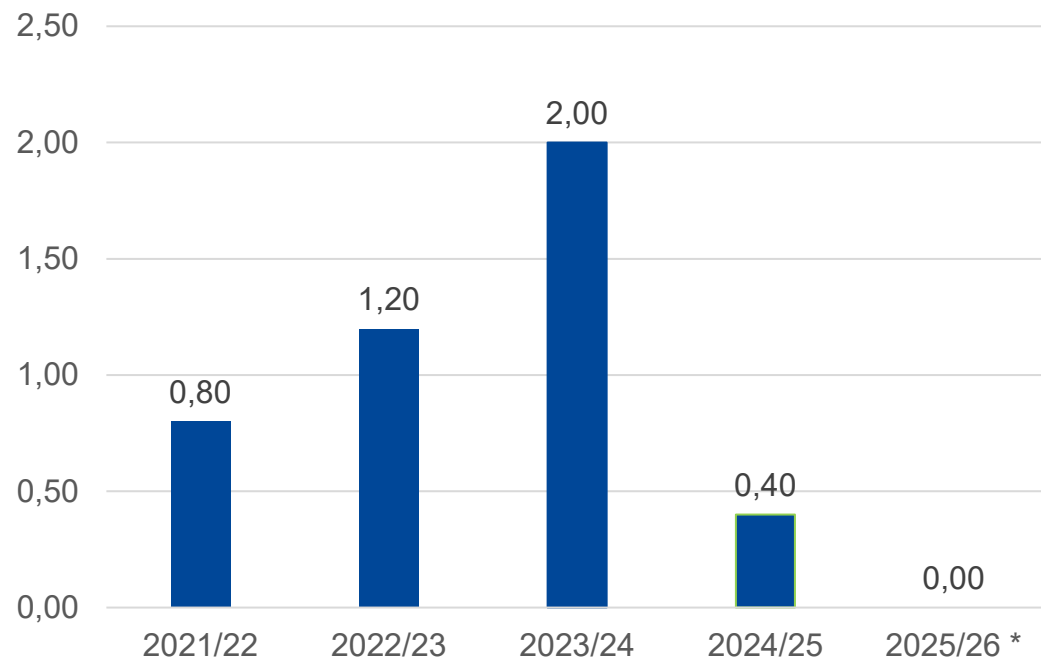


Tulos ja EBIT (milj. €)



Osingonjako

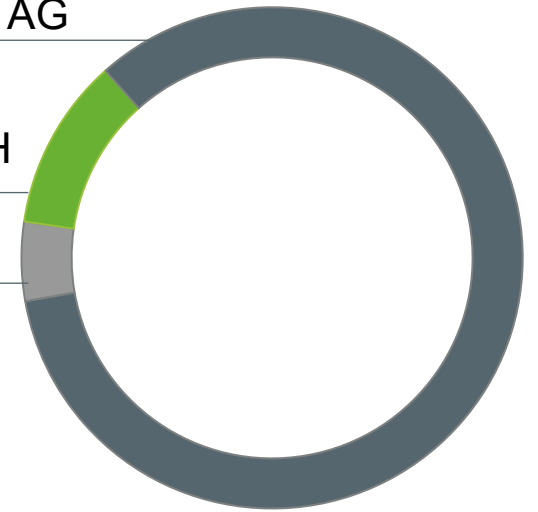
Osinko (€/osake)



83,8% Nordzucker Holding AG

11,1% Union-Zucker
Südhannover GmbH

5,1% Osakkeenomistajat



- › Nordzucker ei ole listautunut pörssiin
- › Suuri osa osakkeenomistajista koostuu sokerijuurikasviljelijöistä

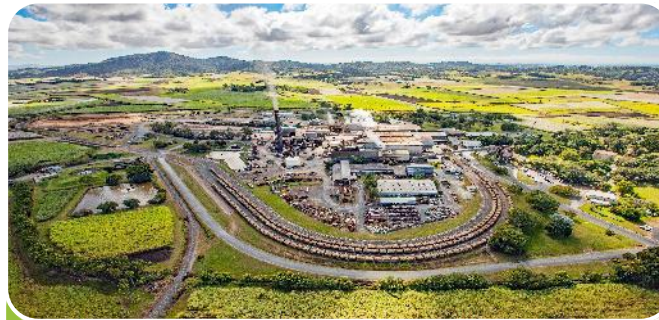
Mackay Sugar Limited (Queensland, Australia)

- › Nordzucker omistaa 70,94% yrityksestä
- › Tuotanto (2025): Noin 4,85 miljoonaa tonnia
- › Tuotteita sokeriruo'osta: Raakasokeri, melassi, bagassi ja sähkö
- › Raakasokeria (2025): Noin 0,6 miljoonaa tonnia
- › Markkinat: Australia (Sugar Australia), Uusi-Seelanti (New Zealand Sugar), Kaakkois-Aasia
- › Käyntikausi (2025): Kesäkuu 2025 – joulukuu 2025



Marian

- Kapasiteetti: 16 000 tonnia sokeriruokoa päivässä



Farleigh

- Kapasiteetti: 12 000 tonnia sokeriruokoa päivässä



Racecourse

- Kapasiteetti: 12 000 tonnia sokeriruokoa päivässä
- Sokerinpuhdistamo
- Lämmön ja sähkön tuotantolaitos

Fields for Growth Vuonna 2033...

- › ... Nordzucker on suurempi ja monimuotoisempi
- › ... juurikasliiketoiminta-alue on kilpailukykyinen ja kestävä
- › ... ruokosokeri on kasvanut vahvaksi liiketoiminta-alueeksi
- › ... olemme laajentaneet liiketoimintaamme sokeriteollisuudesta esimerkiksi kasvipohjaisten proteiinien markkinoille
- › ... noin 50% tai enemmän tuloksesta syntyy muusta kuin sokeriteollisuudesta Euroopassa

Yhteystiedot

Nordzucker AG
Küchenstraße 9
38100 Braunschweig
Saksa

Puh.: +49 531 2411-0

NordzuckerCommunications@nordzucker.com
www.nordzucker.com



Shaping the Future as a Team