

Šilti sveikinimai

Kuriame ateitį kaip viena komanda



Nordzucker bendrai

Nordzucker bendrai 2025/26



Darbuotojų

4 040

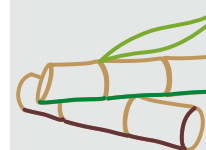
(pernai metais: 4 076)



EBIT Cukriniai runkeliai

-226,3 mln. eurų

(pernai metais: 85.8 mln.
eurų)



EBIT Cukranendrės

0,3 mln. eurų

(pernai metais: 14,7 mln.
eurų)



Pajamos

2,3 mlrd. eurų

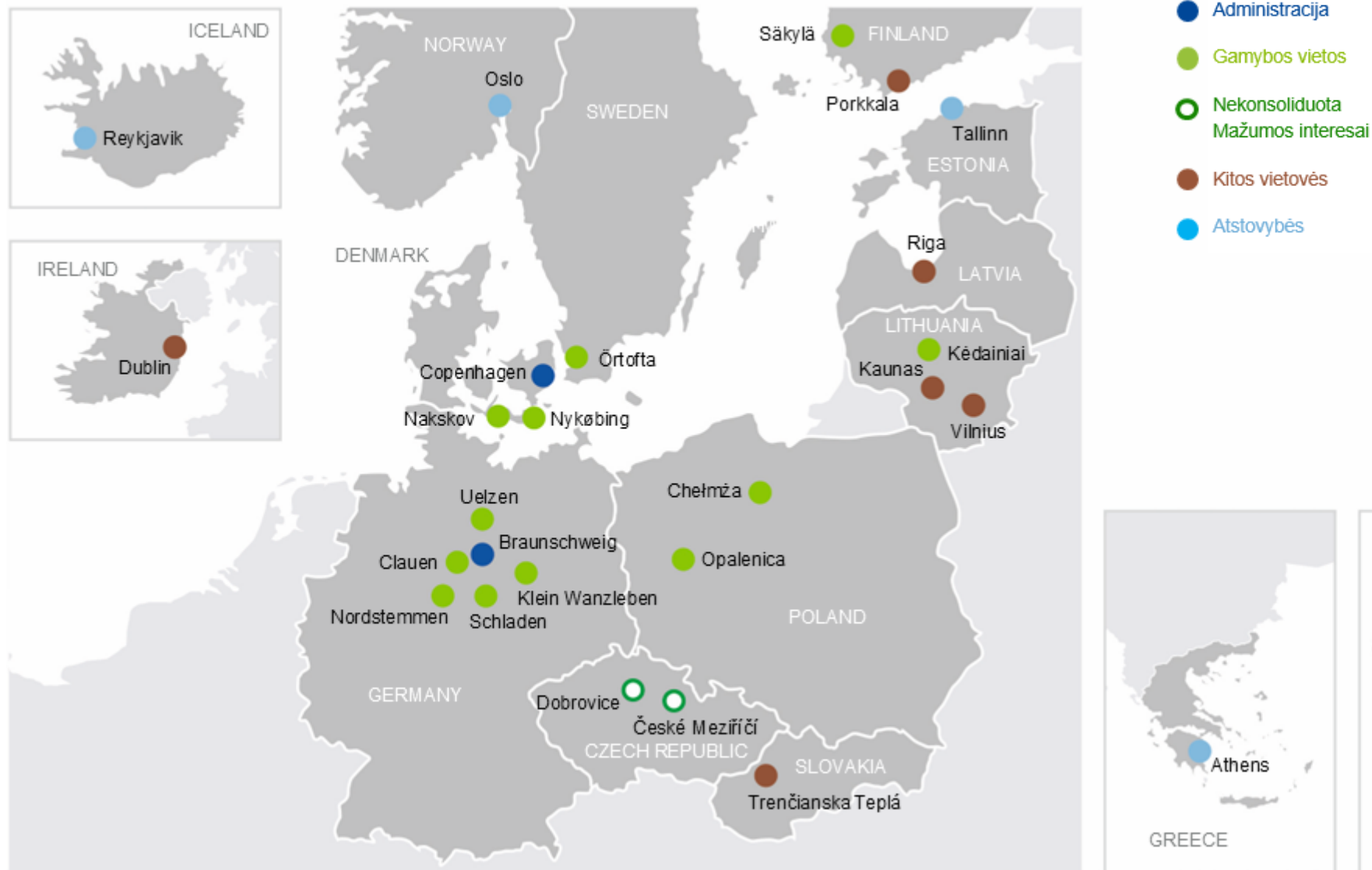
(pernai metais: 2,8 mlrd. eurų)

EBIT Group

-226,0 mln. eurų

(pernai metais: 100,5 mln. eurų)

Nordzucker: Europoje ir Australijoje



Nordzucker Vykdomoji valdyba

Alexander Bott (CFO):

- › Apskaitos ir finansų kontrolė
- › Bendrovės finansai
- › IT
- › Pirkimai
- › Pardavimų ir veiklos kontrolė
- › Mokesčiai

Alexander Godow (COO):

- › GoGreen
- › Veikla
- › Pardavimai ir marketingas
- › Tiekimo grandinės valdymas
- › Projektų valdymas

Lars Gorissen (CEO):

- › Žemės ūkis
- › Cukranendrių cukraus verslas
- › Verslo vystymas
- › Komunikacija ir viešieji ryšiai
- › Žmogiškieji ištekliai
- › Teisė ir valdymas
- › Tvarumas



From left to right: Alexander Godow, Lars Gorissen and Alexander Bott

Augimo sritys

Nordzucker 2033

Mūsų strategija aiški: Ateinančiais metais, mes vystysime savo kompaniją nuosekliai ir su aiškiais tikslais galvoje.



Mūsų pagrindas – tvarumas ir meistriškumas

Mūsų dabartinio verslo efektyvinimas, tuo pat metu stiprinant tvarumą ir meistriškumą.

Mes labai ambicingai siekiama gamybos ir runkelių auginimo dekarbonizavimo.

Mūsų kelias – dakarbonizacija, optimizavimas ir augimas.

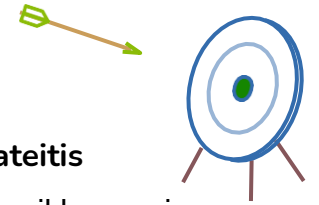
Kaip vieną iš savo sėkmės rodiklių, nusistatėme sau tikslą optimizuoti išlaidas 100 mln. eurų sumai.



Mes įdiegėme programą „Fit for Growth“ kaip atsarginį planą, siekdami dar 50 mln. eurų sumažinti išlaidas.

Augdami už ES cukraus rinkos ribų, mes plečiame ir įvairiname savo įmonę.

Mūsų tikslas – ateitis
Mes tampame mažiau priklausomi nuo kainų šuolių ES cukraus rinkoje. Savo pastangų dėka, mes didiname ir stabilizuojame pelną bei dividendus.



Meistriškumo ir kompleksinės priemonės užtikrina pelningumą

Rinkos situacija reikalauja veiksmų

- › **2027/28 m. tikslas:** Sugrįžti prie teigiamo EBIT – pirmiausiai dėl mūsų pačių iniciatyvų

Pelningumo gerinimas

Vykdomos priemonės

- › Meistriškumo programa: Sustiprintos priemonės
- › Koreguojamas investicijų biudžetas
- › Mažinamos administracinės išlaidos

Veiksmai nedelsiant

- › Tolesnis administracinių išlaidų mažinimas
- › Fabrių struktūros ir tinklo optimizavimas
- › Pelningumo didinimas Vokietijoje

Pasiekti lankstesnio cukrinių
runkelių kainų modelio



Tvarumas Nordzucker grupēje

Mūsų tvarumo vizija: Nordzucker.Kartu.Tvarūs.

› Atsakomybė nuo lauko iki kliento

Esame įsipareigoję siekti tvarumo visoje vertės grandinėje nuo žemės ūkio iki galutinio naudotojo.

› Stiprios šaknys regionuose

Mūsų tvaraus auginimo pagrindas yra glaudus ryšys su regioniniais ūkininkais.

› Mūsų ekologinio pėdsako gerinimas žingsnis po žingsnio

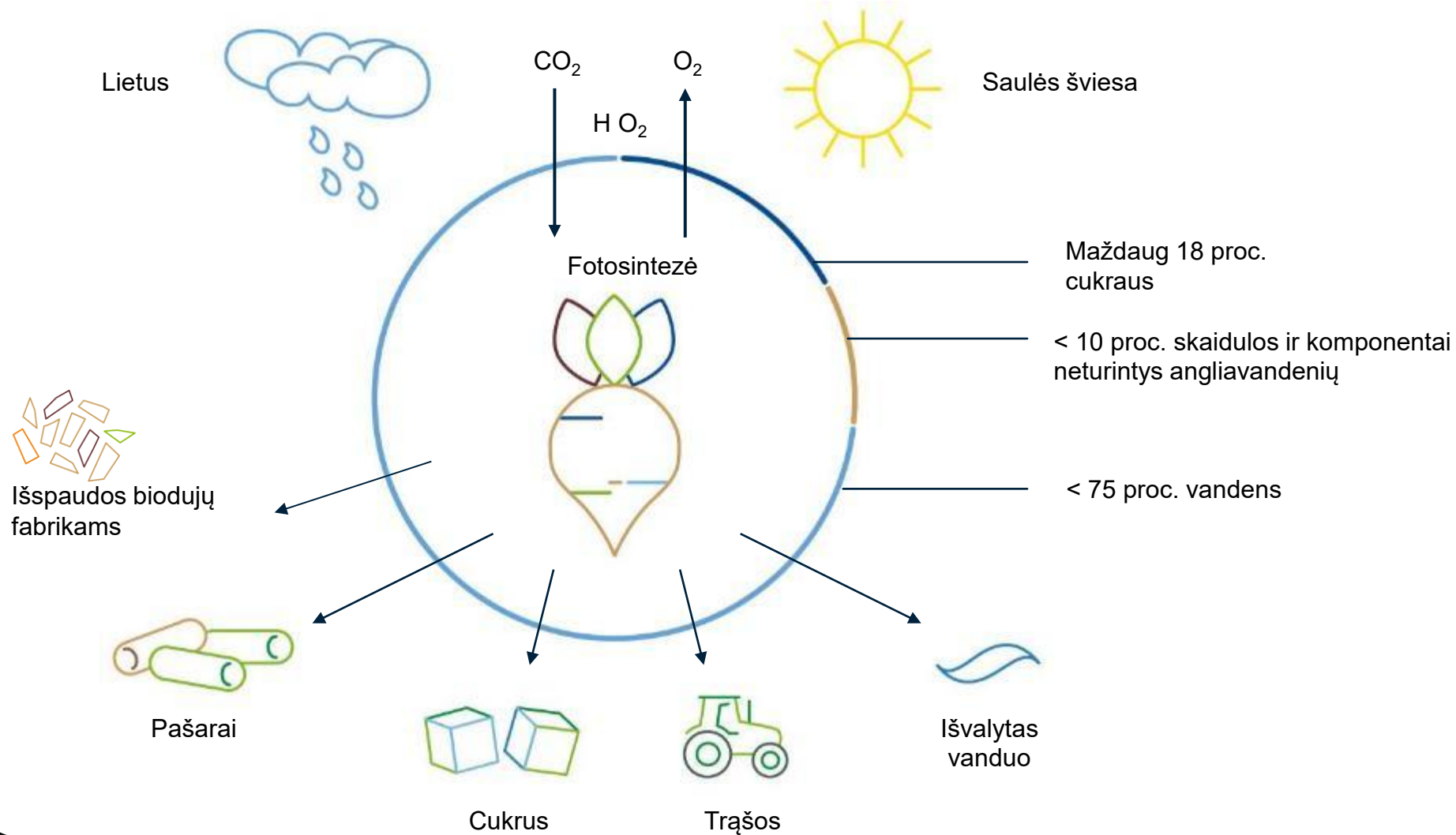
Nuolat dirbame, kad išsaugoti natūralius resursus – šiandienos ir ateities kartoms.

› Partnerystė ir holistinis požiūris

Together with employees, growers, and customers, we make sustainability a core element of our business.



Cukrinis runkelis panaudojamas 100 procentų





Dekarbonizacija
Žemēs ūkyje



Dekarbonizacija
gamyboje



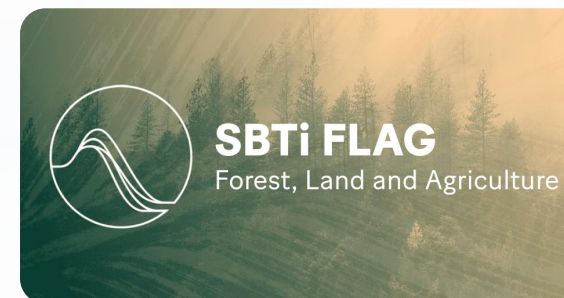
Produktai su **sumažintu**
CO₂e pėdsaku

Dekarbonizacijos tikslai iki 2030 m.



› Iki 2030 m. 50 % sumažinti CO₂ išmetimą gamybos procese

- Anglies ir naftos atsisakymas cukraus fabrikuose užbaigtas 2025 m. kampanijos metu
- Didelis energijos taupymas įgyvendinant didelio masto projektus
- Atsinaujinančios energijos naudojimas:
 - Elektros energija jau naudojama visoje grupėje
 - Biometano naudojimas vietos mastu nuo 2025 m. kampanijos
- Tolesnis didelis investavimas siekiant SBTi tikslų

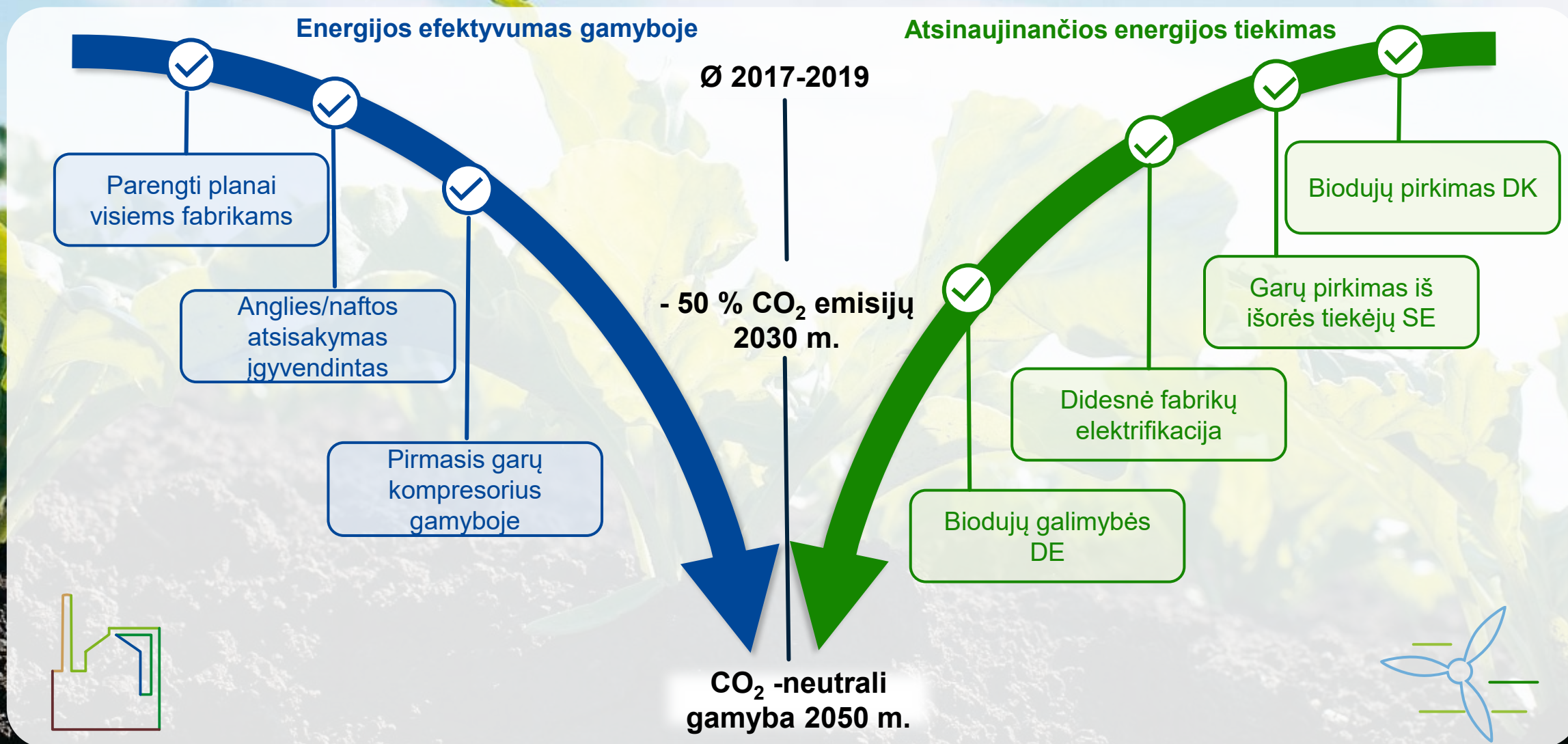


› Iki 2030 m. 36 % sumažinti CO₂ išmetimą miškų, žemės ir žemės ūkio sektoriuose.

› Priemonės kartu su mūsų partneriais

- Mineralinės trąšos su sumažintu CO₂
- Kalio trąšos su sumažintu CO₂
- HVO varikliais varomų derliaus nuėmimo transporto priemonių naudojimas
- *HVO = hidrintas augalinis aliejus kaip ekologiška dyzelino alternatyva

GoGreen: Akivaizdus progresas kelyje į CO₂ neutralumą



Biodujos iš runkelių išspaudų – uždarome energijos ciklą

› Tikslas:

Naudoti runkelių išspaudas biodujų/biometano gamybai → aprūpinti mūsų fabrikus atsinaujinančia energija

› Naudos:

- Fosilinių gamtinių dujų pakeitimas biodujomis
- Atsisakymas daug energijos reikalaujančio aukštos temperatūros džiovinimo
- **30 000 tonų CO₂** sutaupymas Danijoje

› Projektas 2025 – Danija:

- Bendradarbiavimas su „Shell Low Carbon Solutions Biogas“*
- Nakskov ir Nykøbing fabrikai tiekia runkelių išspaudas
- Mainais gaunamas biometanas

› Perspektyva:

- Vertinamas potencialus pritaikymas kitiems Nordzucker fabrikams

*Anksčiau: Nature Energy



Bandomieji projektai CO₂ sumažinimui



YARA Climate Choice

CO₂-sumažinto azoto trąšos

Trąšos, kurių sudėtyje yra mažiau CO₂, gaminamos naudojant atsinaujinančią energiją, pvz., iš biodujų, vėjo ar saulės. Tai sumažina CO₂ išmetimą gamybos metu.

- › Bandomasis projektas paleistas Vokietijoje
- › Nuo 2025: Išplėtimas į Lenkiją ir Daniją



C:LIGHT



CO₂-sumažinto kalio karbonatas

C:LIGHT / Kalio – tai trąšos, kurių gamybos metu išmetamas CO₂ kiekis sumažintas naudojant „Power-to-Heat“ technologiją, siekiant sumažinti CO₂ išmetimą gamybos metu.

- › Bandomasis projektas paleistas Vokietijoje
- › 2026: Išplėtimas į didžiąją dalį Nordzucker auginimo regionų Vokietijoje

HVO100*

CO₂-sumažinto dyzelino pakaitalas

HVO100 – tai atsinaujinančiojo kuro dyzelinas, pagamintas iš 100 % atliekų žaliavų, kurį galima naudoti daugumoje dyzelinių variklių.

- › Pirmasis bandymas atliktas su runkelių derliau nuėmėjais 2025 rudenį
- › Išplėtimas planuojamas 2026 metams

* HVO = hidrintas augalinis aliejus

Pakavimo strategija

Vengti, mažinti, pakartotinai panaudoti ir perdirbti

Ar pakuotė reikalinga?

- 80 proc. be pakuotės (cukrus, pašarai ir melasa)

Pakavimo medžiagų mažinimas

- Mažinti ekologinį pėdsaką, jei vis tik pakuotė reikalinga



Tvari popierinė pakuotė

- Nuo 2023 m. pabaigos visą mūsų vartotojams skirtą pakuotę planuojame įsigyti iš tvariai tvarkomų miškų, pvz., turinčių FSC sertifikatą

Iki 2030 m. visiškai perdirbama

- Tikslas: užtikrinti, kad mūsų pakuotės būtų visiškai perdirbamos arba pakartotinai naudojamos ne vėliau kaip iki 2030 m.



Kartu mes augame – mūsų įmonės kultūra

- › Vadovaujantis keturiomis įmonės vertybėmis – atsakomybe, atsidavimu, drąsa ir įvertinimu – puoselėjame kultūrą, kurioje žmonės gali prisidėti ir tobulėti kartu
- › Tikime komandiniu darbu ir tarpusavio parama, kurie sukuria teigiamą darbo atmosferą
- › Atviru bendravimu ir pagarba skatiname idėjų mainus ir kuriame pasitikėjimu grindžiamą darbo aplinką
- › Turėdami tvirtas regionines šaknis ir tarptautinę perspektyvą, mes augame kartu, mokydamesi, tobulėdami ir prisidedami prie „Nordzucker“ ateities kūrimo.

together
we
grow

 Nordzucker

Įsipareigoję savo vertybėms



Esame atsakingi už žmones, gamtą ir ateities kartas.



Didžiulis atsidavimas cukraus pramonei, mūsų darbui ir visada geriausiam sprendimui klientui.



Naujų galimybių kūrimas, atvirumas idėjoms ir įsiklausymas: mums tai yra drąsa.



Vieni su kitais visada elgiamės pagarbiai.

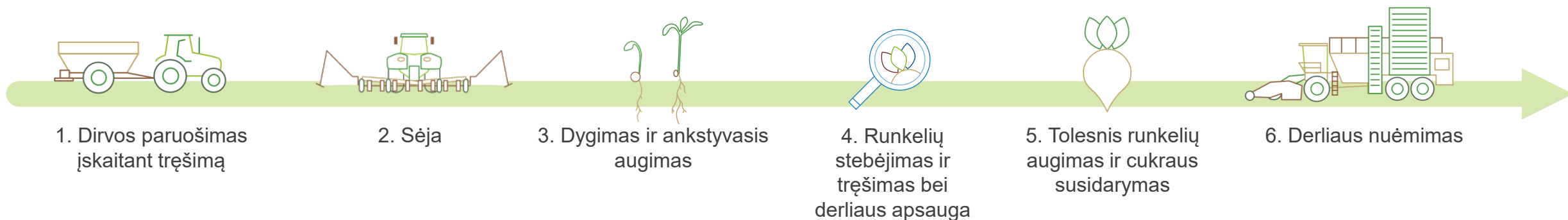




Kaip iš cukrinių runkelių pagaminamas cukrus



Nuo runkelių iki cukraus: Cukrinių runkelių auginimas



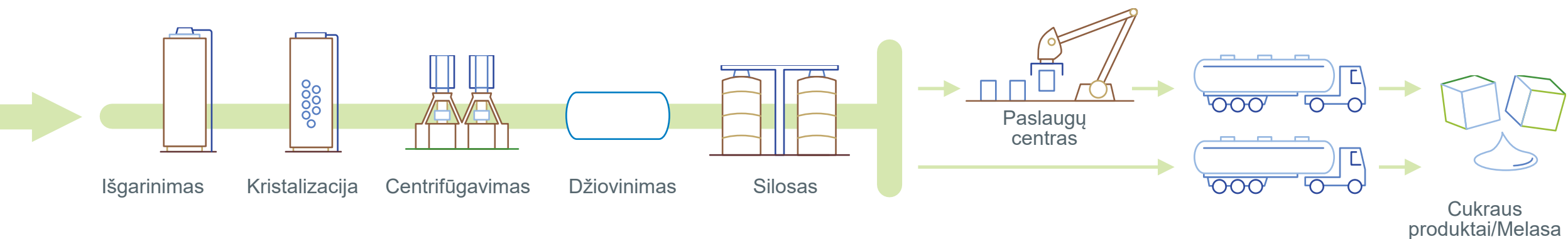


Nuo runkelių iki cukraus: Gamybos procesas (1/2)





Nuo runkelių iki cukraus: Gamybos procesas (2/2)



Produktų įvairovė

Mūsu klientai Europje

> 85 %

Cukrus maisto
pramonei

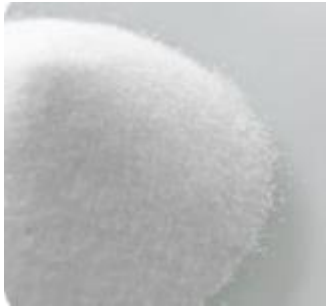
Įskaitant pieno produktų, džemų,
kepinių, ledų ir gėrimų gamintojus

< 15 %

Cukrus galutiniam
vartotojui

Mažmeninė prekyba maisto
produktais

Daugiau nei 250 produktų



Klasikiniai

- Rafinadas
- Baltas cukrus
- Cukraus pudra
- Cukraus kubeliai
- Ekologinis baltas cukrus



Specializuoti

- Glaistai ir glazūros
- Uogienių ir želė cukrus
- Rudas runkelių cukrus
- Rudas cukranendrių cukrus
- Cukrus arbatai
- Smulkusis cukrus
- Cukraus gabaliukai
- Ekologinio cukraus specialieji produktai



Skystas cukrus

- Skystas cukrus
- Invertuotas cukraus sirupas (taip pat galimas ir ekologinis)
- Cukraus sirupo rūšys
- Maišyti sirupai
- Ekologiniai sirupai



Pašarai ir melasa

- Džiovinotos išspaudos
- Šlapios išspaudos
- Melasa
- Vinazė
- Ekologinės išspaudos
- Bičių maisto sirupas
- Bičių maisto pasta



Trąšos, kuras ir elektra

- Kalkės
- Bioetanolis
- Išspaudų panaudojimas elektros energijos gamybai

Mūsų firminiai ženklai



Stiprus prekinis ženklas
Centrinėje ir Rytinėje Europoje

Daugiau informacijos:

www.sweet-family.de



Rinkos lyderis Šiaurinėje
Europoje

Daugiau informacijos:

www.dansukker.com

Mūsu produktai



Mūsų produktai



Nepakeičiamas daugelio maisto produktų ingredientas

Cukrus...

... yra grynas ir aukštos kokybės produktas iš gamtos neturintis papildomų skonių ir nepaliekantis poskonio

... yra angliavandenis

... yra neatsiejama subalansuotos mitybos ir mūsų kasdienės kultūros dalis

... suteikia maistui tūrio ir struktūrą

... yra natūralus konservantas

... sustiprina ir išlaiko spalvas

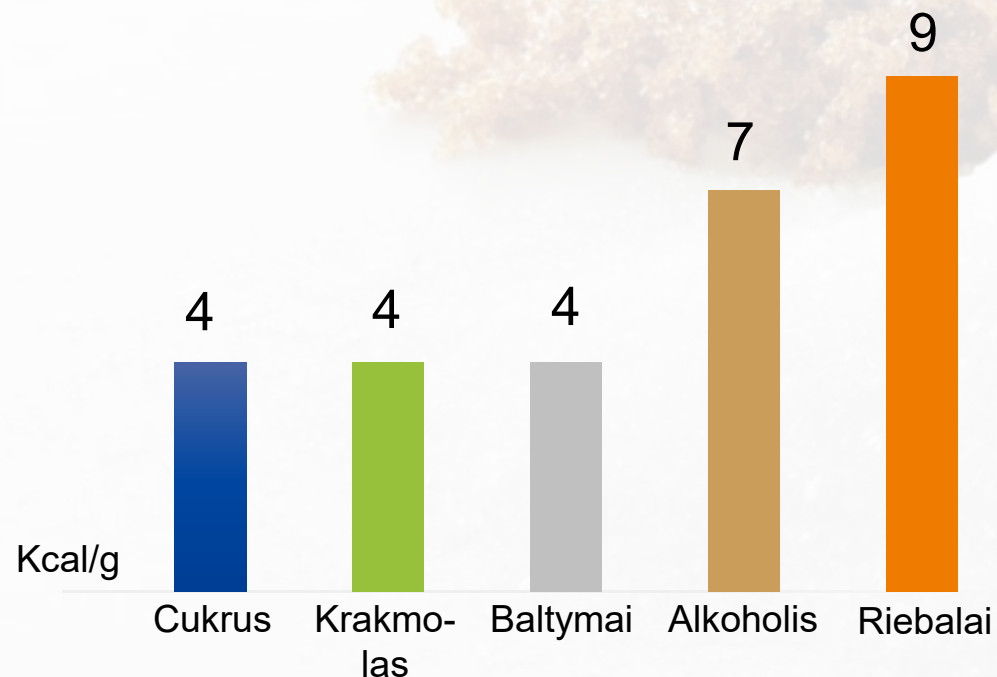
... sumažina užšalimo temperatūrą

... yra rauginimo ir skysčius palaikanti medžiaga

... sustiprina skonį net jo nesaldindamas

Pagrindas yra kalorijos

Maisto produktų energetinė vertė



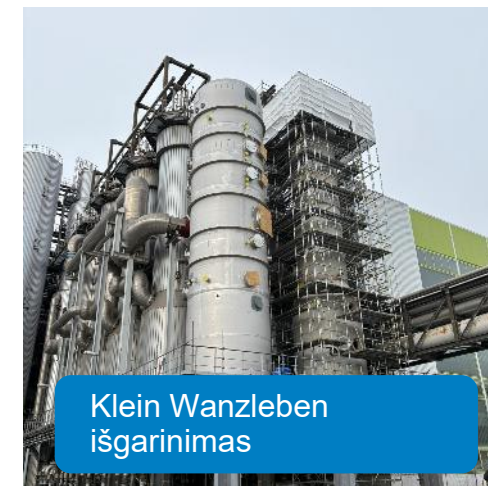
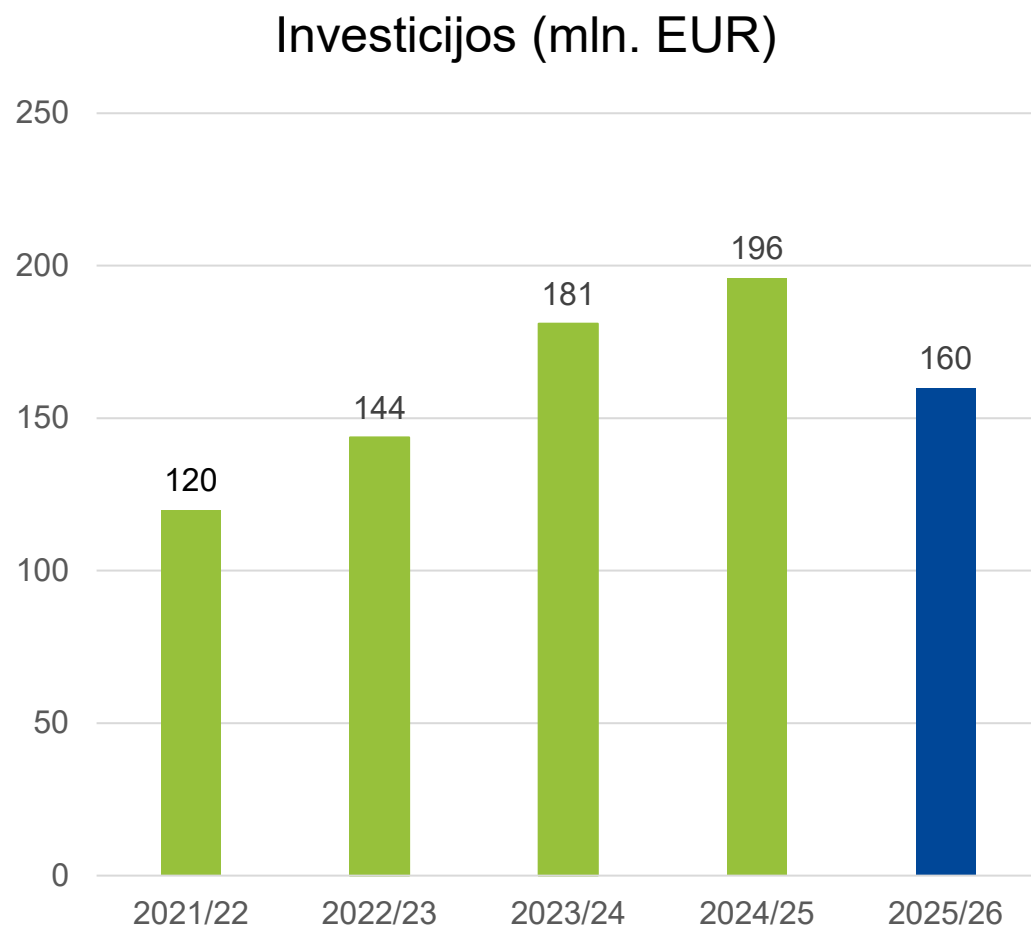
- › Svorio priaugama, kai suvartojama daugiau kalorijų nei sunaudojama
- › Viena konkreti maisto medžiaga savaime nesukelia nutukimo ir ligų
- › Cukrus gaunamas iš gamtos ir yra daugiau nei vien saldumynas
- › Vartotojų klaidinimas: Mažiau cukraus maisto produktuose nereiškia automatiškai mažiau kalorijų
- › Švietimas apie mitybą – nuo pradinių klasių
- › Esame atsidavę

Daugiau informacijos: www.zucker-machts-besser.de



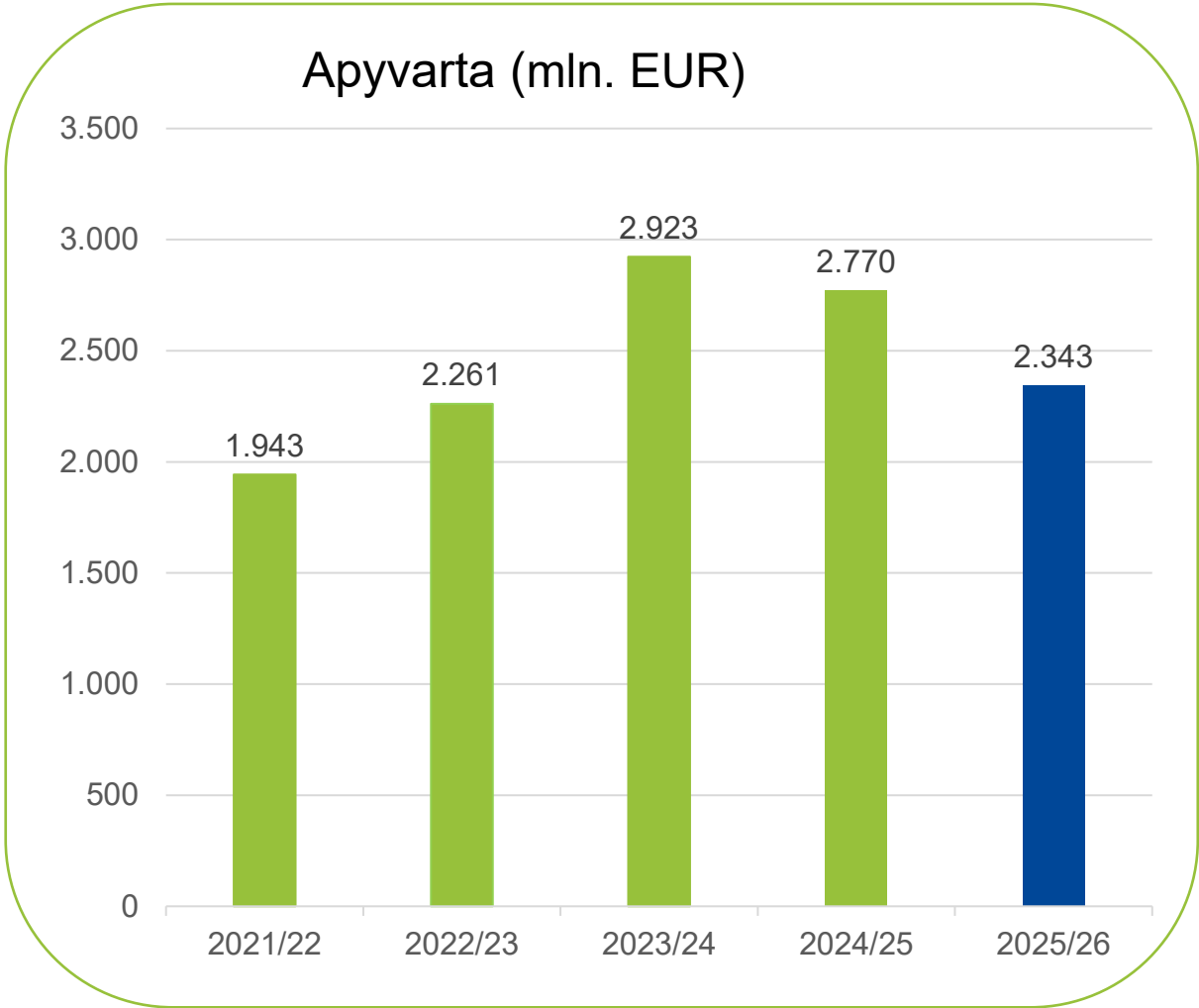
Nordzucker skaičiai

Grupės investicijos

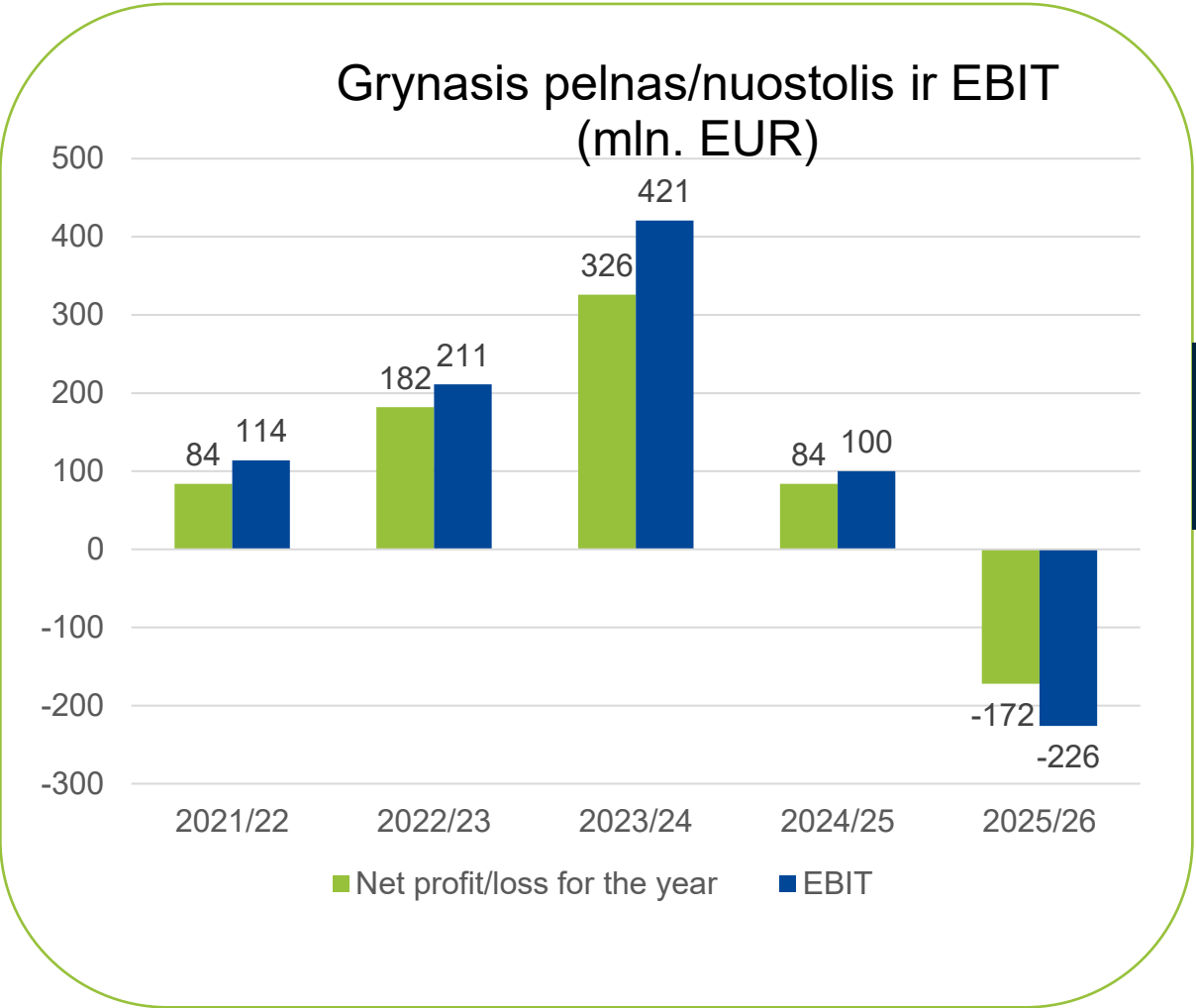


Pagrindiniai Grupės finansiniai rodikliai

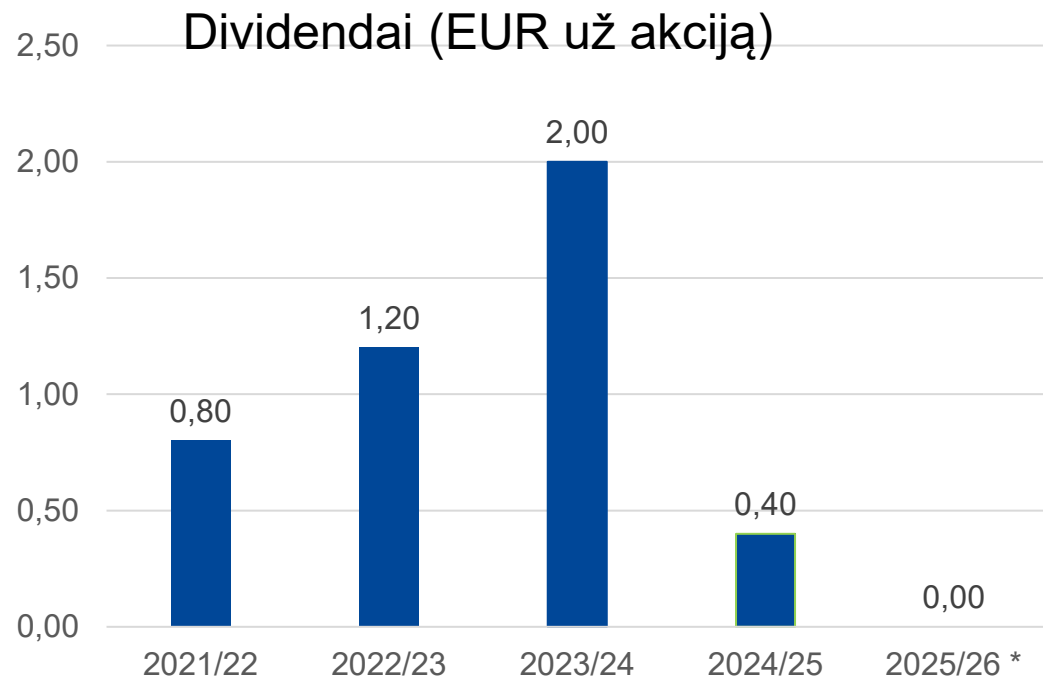
Apyvarta (mln. EUR)



Grynasis pelnas/nuostolis ir EBIT (mln. EUR)



Dividendai už akcijas

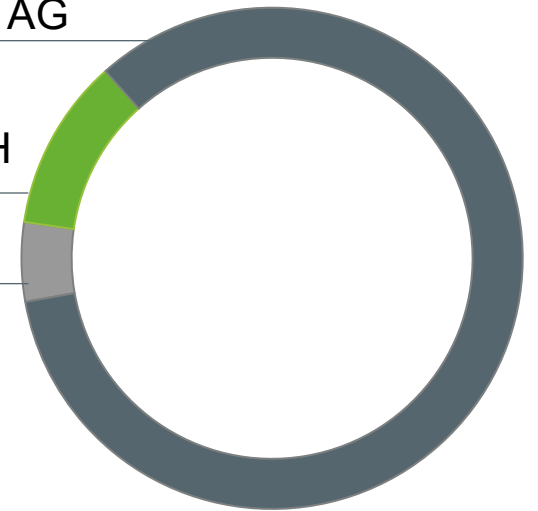


*pasiūlymas

83,8 % Nordzucker Holding AG

11,1 % Union-Zucker
Südhannover GmbH

5,1 % Direct shareholders



› „Nordzucker“ nėra listinguojama biržoje

› Didžioji dalis akcininkų yra cukrinių runkelių augintojai

Mackay Sugar Limited (Kvynslandas, Australija)

- › „Nordzucker“ priklauso 70,94 proc. akcijų.
- › Iš cukranendrių pagaminti produktai: žaliavinis cukrus, melasa, cukranendrių išspaudos ir elektra
- › Pardavimo rinkos: Australija (per „Sugar Australia“), Naujoji Zelandija (per „New Zealand Sugar“), Pietryčių Azija
- › Perdirbtos cukranendrės (2025 m.): apie 4,85 mln. tonų
- › Žaliavinio cukraus gamyba (2025 m.): apie 0,6 mln. tonų
- › Perdirbimo laikotarpis (2025 m.): Nuo 2025 m. birželio iki 2025 m. gruodžio



Marian

- Gamybos pajėgumas: 16 tūkst t. cukranendrių / dieną



Farleigh

- Gamybos pajėgumas: 12 tūkst. t. cukranendrių / dieną



Racecourse

- Gamybos pajėgumas: 12 tūkst. t. cukranendrių / dieną
- Susijusi rafinavimo įmonė
- Kogeneracinė jėgainė (kombinuota šilumos ir elektros energijos gamyba)

Fields for Growth 2033...

- › ...Nordzucker yra didesnė ir labiau išplėtotą.
- › ... cukrinių runkelių verslas yra konkurencingas ir tvarus.
- › ... cukranendrių verslas tampa toks pat svarbus kaip ir runkelių.
- › ...sėkmingai įžengėme į augančią išmaniųjų ingredientų rinką.
- › ... maždaug 50 procentų didesnės ir stabilesnės pajamos yra iš verslo, nesusijusio su cukraus verslu Europoje.

Stipriname Nordzucker kartu– Fields for Growth

Susisiekite

Nordzucker AG
Küchenstraße 9
38100 Braunšveigas
Vokietija

Tel: +49 531 2411-0
Fak: +49 531 2411-100

NordzuckerCommunications@nordzucker.com
www.nordzucker.com



Kuriame ateitį kaip komanda